



OANA PETRESCU

Vicepreședinte AMEPIP,
Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanței
Întreprinderilor Publice

PROFIL PROFESIONAL

Profesionist cu peste 30 de ani de experiență în guvernanta corporativă, restructurare și transformare strategică a unor companii și instituții semnificative din România și din Europa Centrală și de Est. Experiență directă în calitate de membru în consilii de administrație (CA) și de supraveghere (CS), director executiv și partener coordonator în firme internaționale de consultanță, cu rezultate recunoscute în îmbunătățirea performanței economice, profesionalizarea conducerii și implementarea standardelor internaționale de guvernanta.

Din 27 noiembrie 2025 — Vicepreședinte AMEPIP, cu atribuții privind monitorizarea performanței întreprinderilor publice, elaborarea politicilor publice de proprietate pentru acestea și a cadrului normativ în domeniul guvernantei corporative a întreprinderilor publice, conform OUG nr. 109/2011, art. 4^a alin. (4).

EXPERIENȚĂ RELEVANTĂ PENTRU ROLUL AMEPIP

- Nov. 2025 — prezent* — **Vicepreședinte AMEPIP**
Coordonarea elaborării politicilor publice și a cadrului normativ pentru guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Coordonator tehnic al pilotului CNR9 (22 IP), cu responsabilități în creșterea performanței întreprinderilor publice, implementarea Reformei 9 PNRR și alinierea la standardele OECD.
- Iulie – dec. 2025* — **Membru independent CA** · Liberty Galați SA și Liberty Tubular Products Galați SA
Numită de Exim Banca Românească SA. Coordonarea internă a procesului de restructurare a Liberty Galați (Plan omologat de Tribunalul Galați în august 2025).
- Ian. 2018 — dec. 2025* — **Director de restructurare / CFO interimar** · Alvarez & Marsal LLp, Lister Studio SRL
Profesionist independent în restructurare, certificat la nivel european (EACTP). 20+ proiecte de transformare a unor companii românești și regionale semnificative.
- Nov. 2019 — Oct. 2022* — **Membru independent CS, Președinte Comitet de Audit** · First Bank SA
Numită de JC Flowers Fund. Decuplarea guvernantei și a politicilor de risk de la Piraeus Bank și alinierea la standardele unei bănci independente, în pregătire pentru vânzarea către un alt operator bancar.
- Ian. 2018 — Aug. 2022* — **CFO interimar/ Președinte CA/ Director general interimar** · Blue Air Aviation SA
Restructurare strategică: revenire la profitabilitate (2019, cf. audit IFRS), supraviețuire pandemie Covid-19 prin concordat preventiv în România și Italia, accesarea împrumutului de salvare garantat de stat. Reducerea numărului de angajați de la 1600 la sub 1000 cu reducerea cost/ rută cu 30%+.
- Feb. 2018 — Oct. 2019* — **Președinte CA** · Poliso Pharmaceuticals SA
Alinierea strategică și îmbunătățirea guvernantei corporative pentru pregătirea companiei în vederea vânzării unui pachet minoritar de acțiuni.
- Mai 2012 — Dec. 2017* — **Partener coordonator Deloitte Consulting** · Deloitte Central Europe
Responsabilă pentru 100+ proiecte de restructurare locală și la nivel de grup în România, Austria, Grecia, Cipru, Ungaria, Cehia și Polonia. Implicată direct în reforme instituționale regionale. Coordonarea proiectelor de politici publice ale Deloitte în România.

Iul. 2006 —
Apr. 2012

Vicepreședinte executiv BCR / Advisor Erste Group · Erste Group AG / BCR

Coordonarea programului „Institutional Development Program” de transformare și integrare a BCR în grupul Erste după privatizare (48 de proiecte: guvernanta corporativă, re poziționare strategică, digitalizare, risk management). Reducerea numărului de angajați de la 13.000 la 8.200 (2006–2008) cu păstrarea profitabilității operaționale. Re poziționarea activității de retail și SME pentru a conserva profitabilitatea băncii după criza financiară din 2008–2009.

Iul. 2002 —
Iun. 2006

Partener coordonator Risk Advisory · Ernst & Young SouthEast Europe

80+ proiecte în România, Turcia, Grecia, Cipru, cu focus pe construcție instituțională. Coordona re proiecte de post-merger integration: Petrom (OMV), Electrica Banat Dobrogea (Enel), Banca Agricolă (Raiffeisen).

Mar. 1995 —
Iun. 2002

Progresie de la auditor la partener, FSI Group Coordinator · Arthur Andersen SRL

Coordonator al echipei specializate în audit financiar și consultanța pentru sectorul financiar-bancar. Proiecte de pregătire pentru privatizare: BRD (consorțiu Merrill Lynch), BCR (consorțiu Daiwa Bank), program de consolidare Banca Transilvania. Partener responsabil pt. auditurile a 20+ grupuri bancare. Implicată în toate tranzacțiile majore de privatizare din România fie ca advisor pentru statul român, fie pentru cumpărătorii interesați.

COMPETENȚE RELEVANTE PENTRU AMEPIP

Guvernanta corporativă

- ▶ Membră în 10+ consilii de administrație și de supraveghere ale unor companii mari, în perioade cu schimbări semnificative în activitatea acestora (BCR Erste SA, s-IT solutions Viena, First Bank SA, Airline Invest SA, Liberty Galați SA, LTPG SA, Polissano Pharmaceuticals SRL, BCR Pensii SA, BCR Asigurări de viață SA, Omniasig VIG SA ș.a.)
- ▶ Implementarea standardelor BERD, OECD și ale Comitetului de la Basel în reforma guvernantei corporative bancare (BCR — Institutional Building Program, National Bank of Greece, Ak Bank, etc)
- ▶ Programe de transformare a guvernantei la nivel de grup (OMV Petrom, Erste Bank, Banca Transilvania, Grampet, Evofarm, etc)

Politici publice și administrație

- ▶ Coordona re (ca manager Arthur Andersen) a proiectelor PHARE de creare a capacității instituționale pentru CSA, CNVM, BNR (inclusiv procese și sisteme de avertizare timpurie de tip EWS)
- ▶ Asistență tehnică pentru MDRT, MJ, MDRAP, BEI, OCDE, Consiliul Concurenței, Ministerul Fondurilor Europene, ANAF
- ▶ Participare în Grupurile de lucru ale BNR, MF, Coaliției pentru Dezvoltarea României privind reglementarea bancară, IAS/IFRS, fonduri europene, legea insolvenței

Restructurare strategică și financiară

- ▶ Director de restructurare al unor companii românești semnificative din transport, farma, industrie, retail, servicii financiare
- ▶ Coordona re echipe Deloitte în cadrul programelor de Bank Resolution Program pentru National Bank of Greece, Alpha Bank, Eurobank, Piraeus Bank (criza datoriilor suverane),
- ▶ Asistență operațională pentru Bank of Cyprus în România în condițiile bail-out-ului UE/ FMI
- ▶ Vicepreședinte executiv responsabil pentru restructurarea IT și operațională a BCR după preluarea de către Erste și apoi pentru realinierea și re poziționarea organizației de retail și IMM după criza financiară
- ▶ Coordona re echipe EY în cadrul programelor de post-merger integration, respectiv consolidare instituțională și implementare sisteme informatice integrate pentru OMV, Enel, CEZ și BCR, Banca Transilvania, Raiffeisen.

EDUCAȚIE ȘI CERTIFICĂRI

1993 — 1998

Doctor în economie · Academia de Studii Economice București

Programul de doctorat al Catedrei de Monedă – Bănci, prof. coordonator Nicolae Dardac

1992 — 1993

DESS Banques et Finances Européennes · Université des Sciences Sociales Toulouse

Masterat în bănci și finanțe europene

1987 — 1992

Licență în Finanțe – Contabilitate · ASE București
Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori

Certificări profesionale:

Certified Exit Planning Advisor (CEPA), Exit Planning Institute (2024) ·

Certified Turnaround Professional (CTP), European Association of Certified Turnaround Professionals (2022) ·

Certified Financial Services Auditor (CFSA), Institute of Internal Auditors (2002) ·

Expert contabil, CECCAR (1999)

Limbi străine: Engleză — utilizator experimentat · Franceză — utilizator independent · Italiană — utilizator independent